

编 号	00031
类 别	E 中国概况
来 源	盖县太阳升农机管理站
日 期	1960.12

太阳升人民公社农业机械管理  
站. 经常管理工作的几项体会

辽宁省农业科学院农业经济研究所



330591

太阳升人民公社农业机械管理站

经营管理工作中几点体会

我們太阳升农业机械管理站，在二面红旗的照耀下，在社、队、队干部正确领导下以及公社党委和各生产队领导与大力支持下，坚决贯彻了“大办农业，大办粮食”的指示，本着“一早再早，积极主动”的精神，全站职工风餐露宿，昼夜干劲，个个精神奋发，日夜奋战，为发展农业生产而努力工作，不仅完成了任务保证了作业质量，降低成本和消耗，同时更重要的是保证了安全。

全站有机械队九个（花元场、合作、团山、徐屯、沙湾子）。主要为六个生产大队，三个社属农场服务。拥有拖拉机34个混合台，折53.4标准台，（在册标准台47.4），七台新式机。其中有东方红五台，狄尔—413一台，克别—07四台，狄—40二台，尤特兹—45三台，福格森35五台，热特—25五台；此外有牵引二、三、五半犁30台，播种机5台，中耕机2台，培土犁1台，灭茬机9台，镇压器10台（包括双轮式镇压器4台）丁齿耙40片，汽犁2台，拖车18台，耕犁机通里的小型农具。磨谷机、收割机等32台（部）这些机械队以“农业为主，综合利用”为使用方针指导下，充分发挥机械效能，保证了农业生产。所以全年全站在册47.4标准台拖拉机，累计完成工作量为35,704,8标准亩，其中：反地10,162.3标准亩，平均在册标准台工作量为753.2标准亩，反地为235.3标准亩，其工作量和机械面积分别完成省定700标准亩指标的107.6%，150标准亩指标的155.9%，每标准台工作量比去年55标准亩提高36.8%。在完成全部工作中，属于农业生产量为33,274.5标准亩，占全部工作量的93.7%，其他作业为2,234.3标准亩，占全部工作量的3.9%。我们是贯彻执行了拖拉机作业以“农业为主，综合利用”的方针。



在作业质量方面，由于本着“机械耕作必须与农业生产技术措施相结合；与精耕细作的优良传统相结合”的要求，因此，反地、耙地、压地、灭茬、播种等各项作业，经过各生产队的验收有80%达到“优质”并基本消灭了反工重作的现象。机耕地的压地普遍比耨耕地长的好，颇得社员的好评。如少南子大队黄屯小队西山地种的大豆，经评比，机耕与非机耕产量相差75斤，增产30%。

全站的全部机耕作业，总计耗油220,145公斤，平均每标准亩耗油3.1公斤，比去年5.9公斤降低1.6%；较省市规定每标准亩耗油1.0公斤指标降低3.9%；较去年每标准亩耗油3.5公斤降低1.3.9%。作业总成本367.12元，平均每标准亩成本10.28元。比去年11.93元降低13.4%；较省定12元指标降低13.4%。

在今年机耕作业中，由于认真贯彻执行了农业机械规程，作到了“人、车、生产、安全”。因此参加作业的34台拖拉机基本上没有发生重大事故，有22台拖拉机实现了安全生产。其中，尤特45—009号，获得25K—023、024号。三个机手组安全行驶已超5,500小时，狄普—413—004号和狄—40—010号机手组的安全行驶已分别达到3,500—4,000小时，这几个机手组曾受过几次的安全奖励。

从上面这些情况看来，我们在发挥机具效能提高作业质量方面，或是在降低生产成本，保证安全作业方面，都取得了显著的成绩，基本上达到了“优质、低耗、安全”的要求。

这些成绩是怎样取得的呢？主要有以下几点体会：

一、听党的话，加强生产第一线的领导。

听党的话，切实贯彻党的方针政策是搞好一切工作的根本保证。我们机耕管理站在公社党委的直接领导下，在各项生产活动中处处听党的话，按党的要求来不断的改进自己的工作。如为了加强对机耕生产的领导，我们党委要求各队领导干部深入生产第一线，参加生产，领导生产，我们管理站通过学习文



实践证明，在领导农业机械工作中，每解决一个矛盾，每工厂一个建设，无疑的反映在生产中都有一次跃进，但是总得才最晚的发现矛盾，解决矛盾，发现经验，推广经验，主要是领导干部必须走出办公室，深入生产第一线。

由于县委厂内领导，坚持听党的话，实行政治挂帅，大搞群众运动，从而不断提高了全体职工的政治思想觉悟，个个都是干劲十足。如花元路机耕队东方红54型007号机组在今秋反地（翻地）中，曾冒霜刮骨的大北风，进行反地，当县委郭书记问他们时，他们热情而又坚定地回答说：“不怕天寒，不怕风硬，挡不住我们紧锻炼”。另如合作机耕队尤得盛—45型009号机组在反地中，不顾雨多大只要能坚持作业，他们也是不收兵，直到“三反”工作队派同志看机器被大雨淋的很厉害，才带着机器到地里把机手调回。驾驶员们说：“我们为了大办农业，大办粮食，雨点又怎样”。这些动人的事例，除及时在广播站表扬，同时还进行了推广，让全站学习他们，从而使驾驶员们曾为机器不管其名工作而现象，在我们全站得到了扭转出现了新的局面，作到了上车是驾驶员，下车是社员。如花元路机耕队东方红54型012号机组，合作机耕队尤得盛—45型008号机组驾驶员们，在今秋作业初期，由于雨湿不及及时收车等序，驾驶员和农具手就主动的向生产队要活作。当机手出收车时，干部人曾除去雨湿等，及时安排收车外，其余人员都服从生产队安排，进行干农活。因此，干部和社员们一致反映说“今年这些机耕队驾驶员真是下地干就是社员，不但和过去变了样，而且是真社员。”

### 三十万日充分发挥机具效能

不断的提高农业机械利用率，充分发挥机具效能，是办好农业机械化的主要标志之一。我们一年来在实现生产运动中十分注意抓这一工作，所以各机的工作量和去年比较有了显著的提高。今年每标准台拖拉机平均干了753.2标准亩，超过去年每标准台平均完成550.6标准亩的35.9%。其中：沙河机耕队仅用半年时间，已超过了全队1959年全年的工作量。这说明，抓工作量，抓效率也是很重要的。详见表一。



表1

各机队59年与60年工作量对比表

年度	花山	合作	团山	沙岗	徐屯	全站
1959年	527.6	533.0	400.2	391.4		550.6
1960年	354	833.4	625	753.3	574.2	753.2
百分比	123.4	145.1	138.8	139.3		133.9

各机队中许多达到“高产”的机队。如花山和合作两个机队共17个混合台机队中有13台机队先完成或超额完成了年度目标混合台全年工作量700标准亩的指标。其中最高的超额25.1%的027号机队，每标准台工作量已超过1.500标准亩。其次是东万组5号、007号和012号，分别为0.03号、0.03号、0.03号、0.03号，每标准台4.5型0.03号、0.09号机队每标准台工作量已超过1.000标准亩，这两个机队内每个混合机队完成的工作量如表二：

表2

花山合作机队各机队60年完成工作量表

机队	车型号	编号	标准亩	累计工作量 (标准亩)	标准亩 (标准亩)	亩数
花山	兄弟	010	2.1	600.4	236	286.0
	东万	007	1.2	1,242.4	1,036.3	
	"	012	1.2	1,203.4	1,007	(1018.1) 508.5
	东万	003	1.0	1,055.2	1,050.9	
	"	023	1.0	1,449.3	1,448.3	1350.7
	"	027	1.0	1,551.9	1,551.9	
	东万	001	1.6	630.3	331.6	
	"	004	1.6	1,371.1	957	908.6
	"	005	1.6	1,394.6	874.3	
合作队	东万	002	1.0	665.6	665.6	
	"	022	1.0	1,003.3	1,003.3	
	"	024	1.0	1,414.4	1,414.4	
	东万	006	1.5	1,009.9	1,131	
	"	003	1.5	2,117.3	1,523	
	东万	002	2.1	335.5	160	
	东万	004	2.1	1,723.8	719	
	"	012	1.0	735.0	394.3	



从以上看来：各机种的工作量还不够平衡的，而且还有机车的工作量低，如合作机种人字型07、08号机种，花元路机种人字型07—013机种标准台全年分别完成：60和283标准台。可见，先进与落后之差很大。此，改进管理作好其他工作是迫切的改变后进机种的局面，还是发挥机种效能的一个很大帮力。

怎样才能发挥机种效能呢？我们应做到：

1. 坚持长年作业：台地长年作业计划，我们规定自公历12月1日起，一个“春秋忙，夏冬闲”的机种作业制度，已经打破，代之以“四季作业忙”的新常规，这是我们的机种管理工作的新常规。这就是在机种管理上，从机种工作全年均衡的方面。由于实行长年作业，所以我们的机种全年平均出勤率在50%多者达到55%，少者也有45%。如合作机种人字型07、08号机种全年出车班次546个，佔总班次74.7%；花元路机种人字型07、08号机种全年出车班次523个，佔总班次45.9%；花元路机种人字型01、02号机种全年出车班次52个，佔总班次67.4%。

从以上几个机种可见，轮式机种出车班次一般都超过中央要求全年出车班次300—350个班次的要求。出车旺季的是链式机种。其主要原因之一，是故障停驶次数太多，其次是作业项目少，不能进行综合利用。因此，几种链式机种作业项目不同，所求率在三种链式机种在不同作业项目时

使用，是不相同的。如表三：链式机种在不同作业项目时

类别	合作机种—25—02	花元路机种—35—005	花元路机种—40—010	备注
作业项目	反代耙 拔地 耙地 耙地 反代耙 拔地 耙地 反代耙 拔地 耙地	反代耙 拔地 耙地 反代耙 拔地 耙地 反代耙 拔地 耙地 反代耙 拔地 耙地	反代耙 拔地 耙地 反代耙 拔地 耙地 反代耙 拔地 耙地 反代耙 拔地 耙地	
日期	3.5—17 4.6—13 6.3—15 6.11—18 6.27—29 6.3—11 6.21—23 6.12—17			
班次	15 15 15 15 15 15 15 15 15 15 15 15			
总班次	180 180 180 180 180 180 180 180 180 180 180 180			
总作业量	144.5 144.5 127 169 139.5 172 28.5 164 110.5			
佔总班次%	80 88.2 75.1 74 83.1 95.3 71.4 71.1 72.1			
保养班次	7 7.5 2 7 6.5 7.5 11 8.5 5			
佔总班次%	3.9 4.3 1.1 3.8 3.6 4.2 6.1 4.7 2.8			
故障班次	8 3.5 6 4 2 2 27 7.5 1.5			
佔总班次%	4.4 1.9 3.3 2.2 1.2 1.2 15 4.2 0.8			
修理班次	— 0.5 — — 2 — 1.5 — —			
佔总班次%	— 0.3 — — 1.1 — 0.8 — —			
检修班次	20.5 20.5 — — 15 — — —			
佔总班次%	11.7 11.7 — — 8.3 — — —			



很明显，拖拉机工作班是随着出车班次多而提高的。但是要提高工作量，仅仅依靠这个措施还是不足的，最重要的一环还必须提高班次利用率，即在每个班次内，要尽可能的增加作业时间，减少非作业时间。在这方面，我们也是十分注意的，如表三所示是：在正常作业时间，三种拖拉机在不同作业项目时的班次时间利用率。

从表三可知“联合25K027号”福合牌—55型005号机车的反地、起翻、拖水等作业，以及狄—40型010号机车的反地作业，班次时间利用率均已达到或超过要求要求的80%以上，只有狄—40型010号机车的在起压地反地作业时没有达到要求，其时间利用率仅为71.4%。

故各队拖拉机出车班次，以及提高班次时间利用率，我们的作法是：合理安排作业计划，即及需要有年度的、季度的长计划，又需有小班（1.0天—1.5天）的短计划。如何制定和执行好拖拉机的作业计划呢？我们从花元宅机队队长的经验认为，必须特别注意以下几点：

①在制订年度计划时可以粗一些，即确定每标准亩拖拉机的生产标准就可以了，不必细画。由于作业中变化很大，细画了也没有用。制定标准生产标准的方法是：先分析过去的工作历史资料，机具状况，人员技术水平以及工作干劲，加以研究每班工作量（标准亩）。然后再乘以标准亩的翻作业班次（已经减去了修理、自然影响、效率损失外，保养、调平及其班次之合）即为机年标准年度计划指标。

②在制订计划时要细一些，必须将作业计划落实到机手组，生产队机班在订机手组计划时，要考虑到机手的特点，作到因车制宜。如链式拖拉机适合在土壤粘的，地块大的地段作业，而轮式拖拉机则适合在土壤较轻，地块较小地段土作业，再如链式拖拉机适合作反地和正地作业，而轮式拖拉机则适合作苗圃、起地和中间作业等……。

③在安排作业顺序时，要注意到连续作业，减少调平，同时还应考虑农业生产季节性特点，要充分利用有效时间，因机制宜作到适当提前。在正地



作业时，就頭以作到頂深壓（2月14日），根米起漏；再如反地地，应先反山地后反地，先反地谷子、棉花地，后反地高粱、包米地，先反旱田，后反水田地等，这样安排能够提高有效耕翻，争取多十亩。

④小段计划是很重要的。在制定时，必须与生产队的估计联系起来，作业地段必须经过实际检查，其内容着重是：翻车路线，表状卷，土地水分等。我们从工作实践中体会：熟悉作业地段，是防止发生停车等地或增加半路车的有效途径。

在农业生产中，还常常因为自然影响不能进行作业。（因天下雨等）因此，小段作业计划除有正常计划外，还应有第二本计划，（即预备计划）以作到明天下雨也有估计。

⑤因机制宜，合理编组。我们根据机具的特点，合理编排作业机组，也是充分发挥机具效能的一项有利措施。从我们实际作业项目中，看有许多作业是复合式的，即两个作业项目一次完成。如反地时代丁内机，把地时代压路机，压地时代木犁子等。这样编组的好处是，不但是减少拖拉机的遍数。而且也合理利用了拖拉机的马力，充分发挥了机具效能。

为了实现合理编组，首先必须了解机具的特点，作到因机制宜，因机具合理编组，但往往有这样的事情，两台相同牵引马力而不同牌子的拖拉机，进行同一项作业时，却在不同的效果。原因是同为24牵引马力，但不同类型两台机在正地作业时记录表：

表4. 两种拖拉机正地作业记录表

拖拉机别	编 号	次 数
编 号	005	010
牵引马力	24	24
作业日期	60年4月30日	60年4月1日
作 业 项 目	压 地	地地+压地
牵引农具	一台 24型压路机	41片耙和压路机各一台
作业地段	沙街队后地	沙街队北地
时 间	11小时30分	11小时30分
班次工作量	2	20亩
折标准工作量	$2 \times 1.6 = 3.2$ 标准亩	$20 \times 0.3 + 20 \times 0.2 = 10$ 标准亩
班次耗油量	22公升	52公升
标准耗油量	1.6公升	5.2公升

16  
15  
80



从表四可知：轮式—40型在正地作业时，可以一台拖耙和一台镇压器进行复式作业，班次工作量折10标准亩。而轮式福格森—35型在正地作业时，却只能启动一台镇压器，班次工作量折1.5标准亩。从此看来前者比后者工作量高6.3倍，因此在正地作业时用秋—40型拖拉机比用福格森35型拖拉机要合适得多。由此可见，花元站机耕队在今年春季作业中将正地任务大部分分配给两台秋—40型拖拉机，全队总计翻耙地1.3804亩，压地1.783.8亩，而这两台拖拉机共计完成耙压任务各为1.190.9亩，分别完成全队耙压地任务的85%和67%。

3. 加强技术维护，保证机具正常技术状态。在作业期间保证机具正常技术状态是充分发挥机具效能的根本措施。否则机具经常“受病”以致不能参加作业，则拖拉机的一切优点皆成空中楼阁，成为无本之木无源之水。因此，认真的技术维护保证机具经常处于良好的技术状态并延长机具使用寿命，已经成为机务管理工作中的头等重要任务了。

我们在技术维护工作中，所采取的重要措施是：①认真贯彻执行机务操作规程，按时按号按项保养机具。②广泛学习先进保养经验，推广“双班管工对头保养”，以及在保养工作中开展以“御寒”为中心的“五保”运动，从而使全站的机具维护保养工作由机械性的全面开展起来。

从实际执行中检查，在机具维护方面，大部分机手都能采取了以上的技术措施，因而基本上保证了技术状态的完好，并充分发挥效能，延长了使用寿命。因此，从今年实际工作情况看，全站34台拖拉机有20台延长了大修间隔。其中延长了1,000小时以内的有5台；延长1,000—2,000小时的有11台；延长2,000—3,000小时的有4台；按时进行大修和有3台；未到大修时间内有7台；由于操作不善而造成提前大修有4台。从而形成了极为鲜明的对比。因此，作好机具的日常维护保养工作是保证充分发挥机具效能的重要措施之一。

为了保证不间断的工作，及时排除故障，及时修复机具也是极为重要的一环。我们从今春开始就抽调技术较好的机手与一名技术人员共同组成了一个



修配小组。秋季作业时，以刘技术员为核心扩大了机种人刘技术员共六人组织了一个机种巡回检查小组其任务有三：第一是检查机具保养使用情况，及时采有给予防预油。第二是排除机具故障，不影响机种作业。第三是负责全站机具保养和修理工作。

从成立“修配小组”和“机种巡回检查小组”以来，收效日益显著。在作业中，不但及时排除了一般故障，而且增加了修复7台机种的工作，这对于减少机种作业停歇，增加出勤班次，发挥机具效能，也起到了积极的作用。

三、提高技术水平，遵守技术关系，保证作业质量。

保证机种作业质量是实现农业增产的前提，是全体社员对机种生产中心的要求。因此，我们在机种作业中，对加强作业数量与保证作业质量是同等重视两者不能偏废。为此，我们在保证作业质量方面的体会是：

1. 必须提高拖拉机驾驶员的技术水平，机当前农业机械化工作当中的突出矛盾之一，是机种驾驶员的技术水平不能适应机种化生产需要。我们全站共有73名驾驶员。其中：技术级别为2级13名，1级10名，显见技术水平是不高的。因此，尽快地提高驾驶员的技术水平，首以是保证作业质量和作业质量，便被列入当前亟待解决的课题之一了。我们站注意了这一实际存在的问题，积极进行了技术培训。一方面公社还派出干部和有文化干部到市县机化学校进行学习，同时在公社农校又设立机种班，作为提高技术力量。另一方面，又通过生产实际大力培养年轻驾驶员，帮助他们提高技术水平。在这一方面我们采取了以下几种办法：①师徒代徒弟，老手代新手，具体做法是：每台机种配备一名技术水平较高的驾驶员当老师，另外配备几名新手当徒弟，在作业时老师边作边教，徒弟边学边作②在进行新作业项目之前进行“试作”，通过“试作”找出缺点及时推广。③召开现场会议，通过现场会议进行技术教育，在作业中发现作业质量和维护保养不好不典型，就及时组织机种驾驶员现场会议，通过现场会议共同吸取教训，提高作业质量及维护保养质量。④以机种队为单位建立技术研究小组，广泛交流技术经验，探讨技术难题，广集思广益，共同提高。⑤利用雨天下雨机种不能进行作业时，组织技术学习，



陽、夜、心、の、歌

以將技術提高水平。目前因全川，除重慶中等技術外，我們努力工作，以進行各訓。所以，以政治教育提高技術水平。

2. 深耕作业必须与农业机械化措施相结合：与“双轮双铧”拖拉机结合，我们在春耕作业中，采取“双轮双铧”拖拉机耕种。我们将双轮双铧投入田间作业时时间控制在半小时内，早在2月16日就完成了春耕正地。在作业之前，我们放路到正地时不足100米（全站社春耕作业中只有8台无图机，13台丁内机，3台双压器）本着自力更生原则，积极筹集和改造了新农具农具，两对双轮双铧改为双轮双铧1台，双轮双铧1台，双轮双铧1台，同时又改造了5台无图机，从而真正地在作业中，彻底解决了无图机的困难，及时完成了春耕正地任务。由于正地及时的完成好，防止了旱情，作到了适时播种。

为了更应当地利用肥料又不浪费，我们不仅采取利用新旧粪台的办法，还开展了粪堆作肥。即使原先粪土堆中，粪草堆中粪土又太少，粪堆堆人土堆作肥。这种作法深受群众欢迎。在粪堆中堆粪共于了2,000多堆。通过实际效果，还得到了粪堆与粪台作肥不相符合的结论。

3.为了保障粮食供应，还分划到原队公地，加强社员对农耕作业责任心。在整备工作上，初期由于缺乏经验，生产小队间，所收的队内农作成果：(1)产量(产量等分为优质、合格、不合格三种)和品质。在那个期间收成不好时，儿童团同生产小队交上意见，队长由县具(不合格)时，儿童团也派员去调查，而生产小队也有拒绝会议权利。或于一年不用于进行了三个小会，队长测试，从来没有好。因此决定方面，由于采取了以上生活办法，为了解决问题，给了很大的帮助。最后在1960年秋，由于10月达到目的，而生产队消灭了个合格的现象。因此，儿童团的任务从幼稚开始，到1960年，1961年3月12日至15日，儿童团曾到各队检查情况，儿童三队的幼队同时下午，由团与青年队合作初任之可上



几组作业机与畜  
耕田生亩及... 和南北... 表5.

类别	队别	地名	面积	作物	品种	产量	穗长	穗长	穗长	穗长	产量
机反	良神站	北京环	85亩	高粱	253	2.8米	13分	15分			750斤
非机反	"	正坡	60"	"	"	2.7米	11分	13分			75"
机反	黄旗	东长坡	120"	棉花	郑子	55分			9个	25分	200
非机反	"	黄旗	82"	"	"	52.5分			8个	15分	29"
机反	河南	学校南	30"	水稻	正62	85分		138分			150"
非机反	"	马路南	20"	"	"	78"		135"			500"
机反	良神站	小日	45"	玉米	白粒	2.9米	20分	16分			107.3
非机反	"	"	30"	"	"	2.85米	16"	13"			717斤

註：表内之单位：面积为亩，长度为公分，产量为市斤。

从上表可以看出，机耕田作物都比非机耕田产量高。棉花是机耕田多，一挑多，高粱、玉米、谷子是机耕田长，穗长。经过秋收统计，机耕田产量高，质量好。又据5月12日至10月27日的统计，机耕田产量比非机耕田产量高19.0斤多打5.0斤，增加产量25.0%。

4. 实行一保入，二保，三包四包的管理方法，从而改善了田间管理工作。首先把作业队的领导和成员要保入田间，然后对田间土质水分，好坏进行详细调查，从而制定出工作方法，田间作业点，并画出作业示意图。机耕队的领导对田间作业点进行详细调查，并画出作业示意图，这样作不但解决了不乱乱干，而且还解决了田间作业质量和安全。

“三包”就是在田间、田间、田间，实行各个几组，分别承担任务、耕田、和修田包给几组，为了将“三包”工作切实执行。



得计，实行了“三包”手册的办法，每个生产队都有一本三包手册，内记产量、工分、（有减产者为活）等项小账，手标大账，实行这个办法以后，不但社员好、干部、日常修账省事，而且又节省了会计开支，深受群众欢迎。为了使肥料包得好，在资金不足的条件下，实行了发发烟票制度，即每年年底按作工计划开给要烟户的工分，用大账了三分烟票给烟票，工人出车时凭烟票到供销社领烟，发了烟票后，就是在资金不足的情况下，可把肥料包得准确。

○

項目	原價	折舊
一 器具	1,056,010.00	2.95
1. 玉扣	80,273.68	2.44
2. 玉扣	25,325.32	0.71
三 修理費	143,710.45	4.05
1. 大修費	110,692.47	3.11
2. 日常修理費	33,017.98	0.94
四 工資	23,743.86	1.54
1. 工人工資	23,045.11	1.35
2. 管理人員工資	3,201.15	0.08
五 房租費	13,965.79	0.47
六 折舊費	42,091.34	1.17
合 計	3,671,236.4	10.28



从各项费用开支表中可以看出：我站的节电开支是材料费与维修费两项，各占总开支的23.7%和29.1%。其中，维修费及材料费是节约用电的途径，降低修费。当然节约站用电，更应从节电入手。因此，将我站的节约材料和降低修费两个方面同时抓起来。

首先是节约材料方面：

①如前述，因机制宜，合理调配，是节约材料的重要途径。同时也是一个行之有效的节约用电的途径。从实际来看：30型拖拉机作正地作业时，每标准亩耗油12.5公斤（即12.5升），而35型拖拉机作正地作业时，每标准亩耗油12.5公斤，即35型拖拉机耗油量几乎多两倍。当然相差这样悬殊的例子是个别的，也是即，这并不掩盖这样一个事实：即完成一个相同作业项目，一个多，一个少，而不需要消耗同样多的油料。以下为实际例子：

两种型号拖拉机对比（北农）

作业别	每标准亩耗油（公斤）	耗油量——25K型	
		25K型	35型
反地13—20公分		12.5	3.26
起  地		2.00	2.57

这两种拖拉机应该怎样用呢？事情很明显，在打完完地上一个作业项目时，应该分配给25K型拖拉机去完地，因为25K型拖拉机工作能作到省油。我们队——北农队，认识到了这一特点，并很好地利用了不同型号的拖拉机，取得了很好的效果，比比皆是。

②建立用油定额减少浪费也是很好的一节电办法。我队已有34台联合收割机，但盛产的谷稻谷，却以大量的浪费。



机作业时，一天要加两次油，没有规定加入多少，加油的多少（多少）必须经过43小时以上的行驶，并且需利用封闭式加油工具，怎么办呢？我们采取的办法是：买了100个大红作盛油容器，分别放在作业地段附近的屯里，建立了固定加油点。每个加油点配备了5—3口油，（每个口都放在房舍内）来车加油时，仅依此口油站人充油立了七处，这样，既省油的办法，虽然不是很理想的，但也能基本满足了生产需要，也减少了车加油时的空行耗油，又贯彻了农业机务规程，有关加油燃油的各项规定。

已如前述，妥善安排作业计划，检查好调车各段和作业段，可以减少“打误停车”、“停平等也”、“空行调车”等非作业加油。

⑤推广燃油节水是一项新的节能经验。我站从四月开始，就在20台拖拉机上安装了燃油节水装置，节水效果很显著，一般能节水10%左右。但在实际使用中，还存在着使用不经常或装而不用的现象，分析其原因，为设备减损，领导对推广这项行之有效的经验也不够坚决，是为今后值得改进之处。

⑥建立废油回收制度，并充分利用回收废油。废油的保养、修理用油，也是一笔不小的开支，为了节约用油，我站已建立了废油回收制度，规定了各种保养用油的回收率，即：因油回收率在90%；机油为80%；柴油为35%，并且将回收的废油由“废油”桶，回收后用作清洗零件，从而也节省了保养用油的消耗。从表3可以看出废油回收成本中的比例是较低的。

表3. 废油回收成本对比表

项 目		金 额 (元)	占 比
油 料		105.301.00	3.3.7
修 理	大修总成	110.333.47	
日 常	日常修理	33.023.73	
小 计	小 计	143.357.20	3.3.1
工 资	工 资	53.743.23	1.5.1
电 费	电 费	15.933.79	4.8
其 他	其 他	42.556.34	1.2.5
合 计	合 计	355.590.56	











随着太阳升起，北渡霄路站，在工面赵学才的带领下，在刘、市、李、王等班组的领导下以及共产党员和各生产队队长领导与大力支持下，坚决贯彻了“大办农业，小办工业”的指示，本着“一早自早，加‘主动’”的精神，全站职工风驰雨骤，干劲冲天，个个精神奋发，男女老幼齐上阵，忙得不亦乐乎而努力工作，不仅完成了任务保证了作业质量，降低成本和消耗，而且更重要的是保证了安全。

全社有机械队九个（花元场、合作、团山、保咀、沙湾子）。主要为六个生产大队，三个时修队服务。拥有柴油机34个（混合台，折53.4标亩台，（正册标准台47.4），七台新柴油机。其中有东方红九台，铁甲—413一台，克那—07四台，狄—40二台，尤得兹—40二台，穆格森30九台，热特—25X十台；此外有汽油二、三、五马力30台，播种机5台，中耕机8台，培土器1台，灭草机9台，风压器10台（风压吸粪器10台），丁压机40片，汽车2台，轿车18台，耕犁机10台，小型农具、锄头、谷儿、收割机等32台（部）这些机械在“农业为主，综合经营”的方针指导下，充分发挥其效能，促进了农业生产。所以去年秋收前，47.4标准台柴油机，累计完成工作量为36,704,8标亩，其中：反耕15,162.3标亩，平均每标准台工作量为753.2标亩，反耕量为335.3标亩，其工作量和又地面积亦比完成定额700标准亩高107.6%，150面积亩提高156.9%，每标准台工作量比去年50标准亩提高36.8%。在完成全部工作中，属于农业生产量为33,274.5标亩，占总工作量的93.7%，其他作业为2,234.3标亩，占总工作量的3.3%。我们就是使执行了“农业为主，综合经营”的方针。



在作业质量方面，由于本着“机械耕作必须与农业生产技术要求相符合；与精耕细作的优良传统相符合”的要求，因此，反地、耙地、压地、灭草、播种等各项作业，经过各生产队的验收有80%达到“优底”并基本消灭了反工重作的<sup>1</sup>不合格现象。机耕地的质量普遍比畜耕地长的好，颇得社员的好评。如少子大队变电小队南山组种大豆，<sup>2</sup>翻耕时，机耕与非机耕产量相差75斤，增产30%。

全站的全部机耕作业，总计耗油220.145公斤，平均每标准亩耗油6.1公斤，比去年6.9公斤降低11.6%；较省市规定每标准亩耗油10公斤指标降低39%；较县定每标准亩耗油3.5公斤降低18.9%。作业总成本367.12元，平均每标准亩成本10.28元。比去年11.56元降低13.4%；较省定12元指标降低14.4%。

在今年机耕作业中，由于认真贯彻执行了农业机械操作规程，作到了“人车安全，人车安全”。因此参加作业的34台拖拉机基本上没有发生重大事故，有22台拖拉机实现了安全生产。其中，尤有双45—002号，获得25—023、024号。三个机手组安全行驶已超6500小时，狄普—413—004号和狄—40—010号机车的安时纪录已分别达到3,500—4000小时，这几个机手组曾受过几次的安全奖励。

从上面这些情况看来，我们无不在发挥机械效能提高作业质量方面，或在降低生产成本，保证安全作业方面，都取得了显著的成绩，基本上达到了“精、快、省、耗、安全”的要求。

这些成绩是怎样取得的呢？主要有以下几点体会：

一、听党的话，加强生产第一线的领导。

听党的话，切实贯彻党的路线方针政策是做好一切工作的根本保证。我们机耕站是在公社党委的直接领导下，在各项生产活动中处处听党的话，按党的要求来不断的改进自己的工作。如为了加强对机耕生产的领导，我们党委要求各派员与干部深入生产第一线，参加生产，领导生产，我们曾通过学习文







实践证明，在领导农业机械化工作中，每年一个矛盾；办厂一个矛盾；无条件的反映在生产中都是一种跃进，但是每年才出现一次发现矛盾，解决矛盾，发现经验，推广经验，三是领导干部必须走出办公室，深入生产第一线。

由于依靠了党的领导，坚持听党的话，实行政治挂帅，大搞群众运动，从而不断提高了全体职工的政治思想觉悟，个个都是干劲十足。如花元路机耕队东方红54型007号机耕队在今秋反地（河东南）中，冒冒雨刮骨的大北风，进行反地，当县委工作组到他们时，他们热情而又坚定地回答说：“不怕天寒，不怕风急，挡不住我们干劲足”。另如合作机耕队尤得溪—45型008号机耕队在反地中，不顾雨多大只要能够坚持作业，他们也是不收兵，直到“三反”工作队同志看他们雨大时休息时才停，一停就有人来叫他们把机耕队调回。他们回答说：“我们办了大办农业，大办红卫兵，不办红卫兵”。这些动人的事例，除及时在报端报道外，同时还进行了推广，让全社学习他们，从而使社员群众对机耕队的工作有了正确认识，在我们全社得到了扭转，出现了新的局面，作到了上半年是红卫兵，下半年是红卫兵。如花元路机耕队东方红54型012号机耕队，合作机耕队尤得溪—45型008号机耕队等，在今秋作业初期，由于雨大不及及时翻地等，县委工作组到他们时，他们立即组织社员，其余人员都服从生产队分配，进行干反地。因此，干部和社员们一致反映说：“今年这些红卫机耕队是下地干反地，不但和过去变了样，而且是真翻地。”

### 三十万日部充分发挥机耕效能

不断的提高机耕利用率，充分发挥机耕效能，是办好农业机械化事业的必要条件之一。我们一年来的实践证明，机耕十分有效，一工作，可以省工，机耕的工作量和去年比较有了显著的变化。今年每架机耕机平均干了7500亩，比去年的5500亩增加了2000亩，比去年的5500亩增加了2000亩。机耕队仅用半年时间，已超过了去年全年的工作量。机耕队的工作量，比去年也是很大的。去年是——



表1

各机队59年与60年工作量对比表

年度	花山	合作	团山	沙岗	徐屯	金站
1959年	327.8	535.0	400.2	391.4		550.6
1960年	354	833.4	525	7500	574.2	751.2
百分比	135	141	133	194		135.9

各机队人均产量达到“高产”即机队。后在合作和合作两个机队统计  
17个混合机队中，有13个机队完成或超额完成了原定计划全年工作  
量700标准亩的产量。其中产量最高的是5K027号机队，每标准亩工  
作量已过了1.500标准亩。其次为东万组5K007号和012号，分别为  
0.03号、0.03号、0.02号、0.02号，其次为45组0.03号、0.09号机队。  
每标准亩工作量已超过1.000标准亩，各机队人均产量完成或超额  
工作量如表二：

表2

45号合作机队各机队60年完成工作量表

机队人	车型号	亩数	计划产量	实际产量	实际产量	亩产量
花山	尼10	010	2.1	6000	233	286.0
合作	尼10	007	1.2	1242.4	1035.3	
		012	1.3	1203.2	1007	(1018.1) 509.5
		003	1.0	1035.2	1050.9	
		023	1.0	1049.3	1049.3	1350.7
		027	1.0	1051.3	1051.9	
合作	尼10	001	1.6	630.9	335.6	
		004	1.6	1371.1	957	708.6
		005	1.6	1394.6	874.3	
合作	尼10	002	1.0	660.6	565.3	
		024	1.0	1003.3	1003.3	
		024	1.0	1414.4	1414.4	
合作	尼10	003	1.5	1008.9	1131	
		003	1.5	2117.3	1323	
合作	尼10	002	4.1	335.5	160	
合作	尼10	004	4.0	1744.3	719	
		012	1.0	1350	314.3	



[illegible]

作业时，应明作到深耕起压（2月14日），厘米起苗；再如耙耢反地时，应先反出地后反地，先反地子，翻地地，后反地地、厘米地，先反地，后反水田地等，这样安排耕作地反地耕作，争取多十亩。

④小段计划是很重要的。在制定时，必须与生产队的估计联系起来，作业地段必须经过实际检查，其内容有：翻平路板，检查状态，土地水分等。我们从工作实践中体会，熟悉作业地段，是防止发生停车等地或增加半耕车的有效办法。

在农业生产中，还常常因为自然影响不能进行作业。（因天下雨等）因此，小段作业计划除有正常计划外，还应有第二本计划，（即备用计划）以作明天下雨也有估计。

⑤因机制宜，合理编组。我们根据机具的特点，合理编排作业机组，也是充分发挥机具效能的一项有效措施。从我们实际作业项目中，看有许多作业是复合式的，即两个作业项目一次完成。如反地时代丁齿耙，耙地时代镇压器，压地时代木犁子等。这样编组的好处是，不但减少拖拉机的作业遍数。而且也合理利用了拖拉机的马力，充分发挥了机具效能。

为了实现合理编组，首先必须了解机具的特点，作到因机制宜，因机制宜编组，但在有这件事情，两台相同牵引力而不同牌号的拖拉机，进行同一项作业时，却在得出不同的效果。表4是两台24马牵引力，但不同类型两台拖拉机在正地作业时记录表：

表4

两种机型正地作业记录表

机型	牵引力	作业日期	项目	牵引农具	作业地点	小时	班次工作量	折标准工作量	班次消耗量	标准消耗量
东方红	24	50年4月30日	压地	1台 24马牵引	41片地镇压各台	11小时30分	2000	2000	2000	2000
东方红	24	50年4月1日	压地	1台 24马牵引	41片地镇压各台	11小时30分	2000	2000	2000	2000
东方红	24	50年4月30日	压地	1台 24马牵引	41片地镇压各台	11小时30分	2000	2000	2000	2000
东方红	24	50年4月1日	压地	1台 24马牵引	41片地镇压各台	11小时30分	2000	2000	2000	2000
东方红	24	50年4月30日	压地	1台 24马牵引	41片地镇压各台	11小时30分	2000	2000	2000	2000
东方红	24	50年4月1日	压地	1台 24马牵引	41片地镇压各台	11小时30分	2000	2000	2000	2000
东方红	24	50年4月30日	压地	1台 24马牵引	41片地镇压各台	11小时30分	2000	2000	2000	2000
东方红	24	50年4月1日	压地	1台 24马牵引	41片地镇压各台	11小时30分	2000	2000	2000	2000
东方红	24	50年4月30日	压地	1台 24马牵引	41片地镇压各台	11小时30分	2000	2000	2000	2000
东方红	24	50年4月1日	压地	1台 24马牵引	41片地镇压各台	11小时30分	2000	2000	2000	2000



从表 1 中可以看出, 在 2000 年以前, 中国出口货物中, 初级产品所占比例较大, 而 2000 年以后, 初级产品所占比例明显下降, 而工业制成品所占比例明显上升。

一台鑽壓器進行壓地作業，班次工作負荷10標准噸。但給式驅給森—35型  
鑽壓器在正地作業時，班次能立動一台鑽壓器，班次工作負荷10標准噸。從  
此看來前番比日的工作狀態，因此，在正地作業時用秋—40型鑽壓器比用  
給式驅給森35型鑽壓器安全得多。因此可見，花元龍龍隊在今年春季作業中  
將正地任務大部分分配給兩台秋—40型鑽壓器，全隊的計畫是：把地1.38~4  
塊，壓地1.78~3.9塊，而這兩台鑽壓器共計完成壓地任務為1.18~3.9塊，  
分別完成全隊壓地任務的86%和62%。

(3. 加强技术维护，保证儿童正常使用状态)，在作业期间保持机床正常技术状态是充分保证儿童正确使用机床的前提。否则机床经常“抱闸”以致不能正常作业，则使机床的一切优点都化为乌有。因此，认真的技术维护是保证儿童经常处于良好的技术状态并延长儿童使用寿命，已经成为机床管理工作中头等重要任务了。

我们在技术维护工作中，所采取的重要措施是：①从提高机务员业务素质操作规程，做到按号按章操作机件。②从提高机务员业务素质，推广“双班制”，以及在机务工作中开展以“保养”为中心的“五查”运动。从而使全站的机务维护保养工作出现前所未有的全面好转起来之。

从实际执行中检查，在机务维护方面，大部分机务组吸取了以上的技术经验，因而基本上保证了技术状态的完好，并充分发挥效能，延长了使用寿命。因此，从今年实际工作情况来看，全站34台柴油机有20台延长了大修周期，其中延长了1,000小时以上的有5台；延长1,000—2,000小时内有11台；延长2,000—3,000小时内有4台；按期进行大修的有3台；未达到大修时间内有7台；由于操作不当而造成大修有4台。从而形成了极为鲜明的对比。因此，作好机务的日常维护保养工作应能充分发挥其效能的重要措施之一。

为了保证不间断的工作，及时排除故障，及时修换机件，把检修作为主要的一环。我们从今年开始就抽出了三名技术较好的同志与一名技术人员共同组成一个

修配小组。秋季作业时，以巧技术员为核心扩大了此组人员，技术员共六人组成了一个机务巡回检查小组其任务有二：第一是检查机车使用情况，及时采有教子措施。第二是检查机车故障，不影响机车作业。第三是负责机车的维护保养和修理工作。

从成立“修配小组”和机务巡回检查小组以来，成绩日益显著。在作业中，不但及时排除了一般故障，而且参加了修理7台内燃机工作，这对于减少机务作业事故，增加出勤班次，发挥机车效能，起到了积极作用。

三、提高技术水平，遵守技术要求，保证作业质量。

保证机车的作业质量是发展铁路运输的前提，是全体人员对机务生产的要求。因此，我们在机车作业中，对维修作业质量与保固作业质量同等重视，两者不能偏废。为此，我们在保固作业质量方面的体会是：

1. 必须提高拖拉机驾驶员的技术水平，当前机务机械化工作当中的突出矛盾之一，是机务人员对人员的技术水平不能适应机械化的需要。我们全路共有78名驾驶员，其中：技术级别为2级13名，1级10名，可见技术水平是不高的。因此，尽快地提高人员的技术水平，首以是机务部门和作训风骨，便被列入当前亟待解决的课题之一了。我们站正了这一关键所在的问题，积极进行了技术培训。一方面积极选派业务水平较高的文化干部到市县机务学校进行学习，同时在本路机务段又成立机务班，作为提高技术骨干。另一方面，又通过生产实践大力培养技术骨干，帮助他们提高技术水平。在这一方面我们采取了以下几种办法：①师徒代培制，老带新，其作法是：每名机车配备一台技术水平较高的驾驶员当老师，另外配备几名青年当徒弟，在作业中老师以身作则，徒弟努力学习，作业后进行总结评比，开展“师徒”竞赛，及时表扬推广。②召开机务会议，通过机务会议进行技术教育，在作业中发现问题及时纠正，总结经验，以及机务班开班并召开会议，通过机务会议共同吸取经验教训，提高作业质量及保固质量。③以机务班为骨干建立技术骨干小组，广泛传授技术经验，传授技术知识，开展广教，共同提高。④利用雨天下午机车不作业时，组织技术学习，



以技术落后水平

以技术落后水平。目前和今后，除县集中训练外，我们要大力工作，进

行多训。怕以技术落后水平。

本队耕作业必须与农业生产技术相结合；与耕作业的优良传统相结合，我们在耕作业中，根据省委提出的“一早四早”不独我们要求。我们将把血汗投入田间作业时，在平定前20天左右，早在2月14日就进行了春耕正地。在作业之前，我们放底纠正地力不足的问题（全站在春耕作业中只有8台无油机，13台柴油机，8台压路机）本着自力更生的原则，积极筹集和改装了新农具，为耕作业。计改装力无油机为力引机1台，改装力压路机为力引压路机4台，同时又改装了5台无油机，从而纠正地力中，初春耕作业有大无油机的困难，及时完成了春耕正地任务。由于正地及时雨雨好，防止了干旱，作到了适时播种。

为了适应当前耕作业的新情况，我们积极采取利用新旧耕具的办法，开展了力引作业。即在力引机上装上旧油机，由旧油机带动，然后由人工操作。这种作业很受群众欢迎。在春耕作业中共干了2000多亩地，实际效果，还作到了力引与自力耕作业不相结合，生产跃进。

3.为了保质量，还分设了田间验收员，加强了对耕作业的质量检查监督工作，田间验收员和验收员至生产小队见面。听取他们对耕作业的质量评价（质量等级分为优良、合格、不合格三种）和意见。在每个作业队，最后，生产小队向生产小队交工验收，凡作业质量不合格时，生产小队必须补收，而生产小队也有拒绝验收的权利。我们一年来由于实行了这个办法，耕作业质量良好。在耕作业质量方面，由于实行了以上几种办法，提高了耕作业的质量，提高了耕作业的质量。据统计，有30%达到优良，而且没有消灭了不合格的作业。因此，本队从幼弱与生长适具时，就于3月12日至15日的田间验收和秋收验收时，几种主要作物同等对待，耕作业质量在提高上

和...其故...，...非常...，...时...；

几种作业机与畜  
耕田生育及产量情况调查表

表5

类别	队别	地名	西移	作机	品种	熟季	根长	穗长	穗重	粒数	产量
机	良耕	北漠环	25亩	高耕	253	2.8/米	1.2/分	15分			750斤
非机	良耕	北漠环	60亩			2.7米	1.1/分	13分			675斤
机	黄旗	东长城	120亩	棉花	285	5.5/分			9分	75.5	3200
非机	黄旗	东长城	82亩			5.25/分			8分	50.3	2900
机	河南	李楼南	30亩	水稻	11.6	8.5/分		13分			1500
非机	河南	李楼南	20亩			7.8/分		13分			5000
机	良耕	小口	45亩	粟米	白粒	2.9米	2.7分	16分			1073
非机	良耕	小口	30亩			2.85米	1.6分	13分			717.6斤

注：表内之单位：面积为亩，长度为公分，产量为市斤。

从上表可以看出，机耕作物都比非机耕的产量高。棉花是双穗花型，多，穗多，穗重，玉米、谷子是穗长，穗长。经过秋收脱谷的脱粒是产量高，质量好。又据3月12日至10月8日调查：沙沟子小队机耕71.5亩，春小麦经过脱粒过筛，亩产量为2400斤，比同年非机耕亩产1930斤多打500斤，增产25.9%。

4.实行一保入，二保，三包四包这种管理方法，实行设备管理等工作。首先在作业前队干部和驾驶员要深入田间，察看土壤和土质水分，准备好修和行车路线，从而制定作业方法和加油地点，并画出作业示意图。机耕队因此安排好作业顺序和制订小段作业计划，与生产队签订作业合同，这样作不但解决了不平整，而且还解决了作业质量和安全。

“三包”就是在作业前、作业中、作业后，按着各个机耕队的实际情况，分别计算任务、油耗量和修理费，交给机耕队，为了将“三包”工作切实执行



得汗：实行了“三包”手册的办法，每个队手册都有一本三包手册，为工作力  
 记载，（有收单为据）掌握小计，手必大，实行了这个办法的好处是，  
 不但使任务、田料、日常修理及大修等项，而且又避免了由于外更书、混乱等  
 项。为了使田料包得实，使灌田不足的情况下，实行了发放田票制度，即每  
 台机车按年度作业计划所需要的田料，田以快等及分期发放田票，当从田这  
 时机车田票灌田时，田票退回田票，实行了这个办法后，就是在田田不足的情况  
 下，可把田料包得实。

“四固定”即是固定地段、人员、加油地点。一年来由于实行了“  
 四固定”而克服了过去的计划管理不善，灌田管理工作的有计划的进行，成  
 由于实行了三包、四固定的办法，保证了全年工作任务的完成，田料  
 田料的田料，减少修理费，不断的降低作业成本。

不断的降低作业成本，是我们当前，初建国家，建设方针，建设小一  
 切事业”方针的主要方面。也是改善农村农业机械化管理工作的重要一环，所  
 以我们是经常注意这一工作的，以便达到不断的降低作业成本的目的。

怎样才能降低田间作业的成本呢？我们实际工作中体会到：首先应该了解  
 田间作业成本中各个项目，以及各个项目的开支情况。现将我站一九六〇年全  
 年田间作业成本支出附表六，并为了便于比较，我们还计算了每项开支占总  
 出的百分比。

表六

项 目	总 成 本 金 额	单位成本
一 田 料 费	1,056,010.00	2.90
1. 主 油	802,736.68	2.34
2. 付	253,253.32	0.71
二 修 理 费	143,715.25	4.03
1. 大修费	110,692.47	3.11
2. 日常修理费	33,022.78	0.92
三 工 资	53,745.26	1.54
1. 工人工资	55,045.11	1.55
2. 管理人员工资	3,201.15	0.08
四 管理费	16,965.79	0.47
五 折旧费	42,091.34	1.17
合 计	3,671,236.44	10.28

从各项费用开支表中可以看出，我站的主要开支是燃料费，占总支出的23.7%到39.1%。因此，节约燃料费的主要途径是节约燃料消耗，降低油耗量。当然节约其它支出也不应予以忽视。为此，将我站的节约燃料和降低油耗方面的具体做法介绍如下：

### 首先是节约燃料方面：

①如前述，因材施教，合理组织，是反浪费、减消耗的一项有效措施，同时也是一个行之有效的节约燃料消耗的经验。如表所示：如用联合一35型拖拉机作正地作业时，每标准亩耗油量为15公斤，而用联合10型拖拉机作正地作业时，每标准亩耗油量为32公斤，前者比后者耗油量几乎少两倍。当然相差这样悬殊的例子是个别的。但足以说明这样一个事实：即完成一个相同作业项目的任务，而不同型号的机器，耗用不同数量的燃料。以下即为实际例子：

两种机车的耗油对比表

作业别	拖拉机别 每标准亩(公斤)	联合——25型	联合——35型
反地13—20公分		120	320
起  壤		200	257

这两种拖拉机应该怎样用呢？事情很明显，在打草完成上采到田间作业任务时，应该分配联合25型拖拉机去进行，而联合35型拖拉机去进行，因为这样去安排工作能节约。我们从一年来的工作实践说明，我们认识了这一事实存在，并很好的利用了不同机车的不同长处，因此，取得了良好的效果，现比较如下：

②建立重点减少空行程也是很好的一项节约办法。我站建立以来已有34个混合台拖拉机，但盛行的台椅容器，却只有10个，而



机作业时，一天要加两次油，按着规定加入相应机油量的燃油（柴油）必须经过48小时以上的沉淀，并且需利用封闭式加油工具，怎么办呢，我们采取的办法是：买了100个大号作盛油容器，分别放在作业路段附近的屯里，建立了固定加油点。每个加油点购置了5—8口缸，（缸有三部设在房舍内）装这种的加油点，仅化所站机站就建立了七处，这种就地加油的办法，虽然不是理想的，但也基本满足了生产需要，减少了机车加油时的空行耗油，又贯彻了农业机务规程，有关加油燃油的各项规定。

已如前述，妥善安排作业计划，检查好调车路线和作业地段，可以减少“打误停车”、“停平等地”、“空行调车”等非作业加油。

③推广燃油掺水是一项新的节油经验。我站从四月初开始，就在2台台托立机上安装了掺水节油装置，节油效果很显著，一般能节油10%左右。但在实际使用中，还存在着使用不经常或装而不用的现象，分析其原因是，为减少麻烦，领导对推广这项行之有效的经验也不够坚决，是为今后值得改进之处。

④建立废油回收制度，并充分利用回收的废油。机站的保养、修理用油，也是一笔不小的开支，为了节约用油，我站已建立了废油回收制度，规定了几种保养用油的回收率，即：因机油的回收率为90%；机油为80%；柴油为95%，并且将回收的废柴油经处理后再，按标准使用可用作磨光零件，从而也节省了保养用油的消耗。从表3可以看出废油回收成本中的比例是最低的。

表3.

六〇年机站修理废油回收情况

项 目		金 额 (元)	占 比 %
油 料 费		105301.00	33.7
修 理 费	大修材料费	110332.47	
	日常修理	33023.73	
	小 计	143356.20	33.1
工 资		53745.25	13.1
管 理 费		13935.79	3.3
折 旧		42051.34	10.2
合 计		357122.34	

严格遵守农业机务规程，保证安全作业。

事实来的实践证明，在拖拉机的各项作业中，只要认真地遵守农业机务规程，就能保证安全作业。在分析交通事故发生的实例中，也可以很明显的发现事故的直接原因，是操作人员违反农业机务规程所致，在从事作业中。怎样才能贯彻执行农业机务操作规程呢？我们所取得的经验是：

1. 要坚决。站队领导在贯彻执行农业机务规程时，态度要坚决，要严肃认真，要雷厉风行，发现违章肇事时，决不轻易放过，作到及时处理。如化龙公社八大队裕森一35型203号机手王忠坤在一次运输作业时，精神不集中，边行边力和路旁人说话，由于脚下停住了，即他的半轴就断了。后来王队长等。事后及时召开了队队大会，发动大家分析事故的原因，性质，事故的责任，防止类似事故发生的措施。同时对肇事者也给予了适当的处理。再如化龙25K003号机手魏福祥，在一次作业中不慎发生翻车。当时在场，对此不但及时也及时的在队队大会上进行了批评，由于对肇事者给予及时的批评、适当的处理，因此，对全队驾驶员的震动是很深刻的。

2. 要经常。过去在贯彻执行农业机务规程时，有春秋两季，夏冬两季农闲的时候，而很少在农忙的时候，因此，为了这个反季节的作业以后，在会平对安全生产工作做到手到病除。其方法为：对安全工作每月一次或半个月一次，抓什么抓？主要是抓安全措施，抓事故预防，抓事故苗头在发生之前。其次是根据需要组织全队机务人员学习上级颁发的安全知识和法规，用以学习总结经验教训，作好安全工作。

3. 要有计划。在深入贯彻农业机务规程，还必须根据因地制宜的原则，结合本队的具体情况来制定。如：在作业中，在利用拖拉机拖车时，就应订了“拖车时、拖车时”不准将拖拉机放在坡道上等”的几条规定。再如化龙公社八大队王队长等，也订了“不准将拖拉机放在坡道上”等几条规定。



要固步自封，不要任人摆布，要敢于向困难挑战。这些规定和措施，都是来自于群众，都是过去的经验教训，因事而定，因变更作业项目而定，非常符合当时实际情况的。因此，收效显著。

在贯彻执行作业规程过程中，由于抓住了以上三个环节，因此，安全生产工作有了新的起色，主要表现是：今年轻伤比前年多了，而重伤却大大地减少了。据统计，今年共发生轻伤六起，而比去年九起，不但在数量上减少67%，而且在事故性质和严重程度上，也有所减轻。今年已经消灭了死亡、重伤、重大事故。向前一年来，全站已消灭了19个安全无事故的班组。

益平县太阳升农业社教育站

一九六〇年十二月二十九日